

La revitalisation commerciale des quartiers à Boston : l'activité de Dudley Square Main Streets

Dudley Square Main Streets est une association communautaire à but non lucratif du quartier de Roxbury, créée dans la dynamique du programme *Main Streets* impulsé par la municipalité de Boston en 1995. *Dudley Square Main Streets* est une des premières associations à avoir intégré ce programme dont les fonds sont destinés à la revitalisation commerciale des quartiers. Le travail de l'association s'organise autour de 4 commissions :

- la commission « organisation » recherche des fonds et des bénévoles pour mettre en œuvre les actions ;
- la commission « promotion du quartier » se charge d'attirer les entrepreneurs sur le quartier ;
- la commission « conception » établit des normes de conception pour les aménagements, notamment pour les devantures des magasins ;
- la commission « restructuration économique » s'assure de la viabilité commerciale des projets en réalisant des enquêtes auprès de la clientèle sur ses besoins.

Une commission « délinquance », supplémentaire et transversale aux autres commissions, est chargée de la sécurité dans le quartier, notamment pour inciter les nouveaux employés à venir y travailler. *Dudley Square Main Streets* a choisi d'intervenir dans ce domaine afin de modifier l'image du quartier, considérant que la perception de la délinquance est tout aussi importante que la délinquance réelle. Un programme en faveur des toxicomanes a ainsi été mis en place.

Le quartier de Roxbury a obtenu 100 000 000 \$ de subventions pour attirer les entreprises sur le quartier, favoriser la création de commerces par un système d'incitations fiscales, de prêts avantageux et par un programme de formations des futurs entrepreneurs. En général, les banques n'acceptent pas de prêter aux entreprises qui s'établissent dans les quartiers à risques. Les prêts hybrides sont par conséquent très fréquents : *Dudley Square Main Streets* se porte garant auprès des banques pour que celles-ci prêtent aux entreprises locales. L'association sélectionne les projets qu'elle soutient en fonction de ce qu'ils apportent à la communauté en nombre d'emplois ou pour l'image du quartier. L'association a par exemple pour projet de transformer un immeuble en 20 000 m² de bureaux qui accueilleraient 1 200 fonctionnaires de l'État fédéral. Un parking étant nécessaire, une usine désaffectée sera donc démolie et dépolluée. Un petit centre commercial est prévu.

Dudley Square Main Streets peut apporter un soutien financier, mais aussi une assistance technique pour les petites entreprises. Elle permet aux nouveaux gérants d'entreprises familiales de se former à la gestion et à l'informatique en lien avec l'université. Rendre le quartier plus attractif est aussi un moyen pour l'association d'attirer les entreprises. C'est pourquoi elle finance en partie la rénovation des devantures de magasin. Quinze devantures ont ainsi été refaites et 6 sont en cours de rénovation. *Dudley Square Main Streets* soutient 125 projets à Roxbury dont des projets artistiques et culturels, comme la création de studios

d'enregistrement ou d'un musée d'arts africains.

Une seule salariée met en œuvre le programme *Main Streets* en s'appuyant sur des bénévoles, des étudiants et des salariés d'autres structures. *Dudley Square Main Streets* finance ses actions grâce aux crédits fiscaux (des créanciers octroient des prêts à l'association et obtiennent en échange des abattements fiscaux). L'association emprunte pour les projets immobiliers très importants et fait appel à des fonds pour l'assistance

technique aux petites entreprises et la formation. *Dudley Square Main Streets* travaille avec la population ; des représentants de la communauté siègent au conseil d'administration composé de 17 administrateurs (habitants, représentants d'associations de femmes, d'anciens combattants, de chorales d'enfants...) et de 2 suppléants élus par les 20 000 habitants du quartier. Les orientations pour le quartier sont décidées en collaboration avec un conseil des commerçants élus parmi les adhérents de l'association.

Dudley Square Main Street
2343 Washington Street
Roxbury, MA 02119
Tél. : (617) 541-4644
Fax : (617) 541-4472

Mots clés (indexation DPH) : DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE, CRÉATION D'ENTREPRISE, RÉNOVATION DE QUARTIER, LUTTE CONTRE L'EXCLUSION.

Fiche réalisée le 01/06/2002
