

Les Ateliers de Profession Banlieue

Reconnaître et accompagner les économies populaires et solidaires en Seine-Saint-Denis :
quelles pistes pour l'action publique territoriale ?

Atelier 3 - Mardi 26 janvier 2021 de 9h à 17h30, lieu à préciser

Expérimenter « Territoires zéro chômeur de longue durée » en quartier politique de la ville : pour une
approche renouvelée des modalités de l'intervention économique dans un projet de territoire



Plein emploi volontaire, entreprise à but d'emploi, fabrique du consensus : ce sont les mots de Territoires zéro chômeur de longue durée (TZCLD), une démarche expérimentale qui se déploie sur dix territoires en France depuis 2016. Ce projet est fondé sur trois constats :

- personne n'est inemployable ;
- ce n'est pas le travail qui manque mais l'emploi ;
- ce n'est pas l'argent qui manque, la réallocation des coûts du chômage peut financer des emplois pérennes.

Trois des dix territoires d'expérimentation se situent en milieu urbain dense (Paris, Loos et Tourcoing, Villeurbanne). C'est au cœur des quartiers de la politique de la ville que les personnes privées durablement d'emploi se sont mobilisées et que les collectivités territoriales ont souhaité se lancer dans cette expérimentation. Un acte collectif et partagé qui propose une méthodologie renouvelée du projet de territoire via un mécanisme simple : comprendre les sources des blocages d'un territoire en développant une connaissance fine de ses ressources à partir de l'expérience des acteurs locaux (habitants, associations, entreprises) et des compétences des personnes privées d'emploi durablement afin de créer une offre de service territoriale socialement utile, complémentaire et/ou supplémentaire au tissu économique local.

La démarche prend alors forme par la structuration d'un système de coopération d'acteurs s'appuyant sur un comité local pour l'emploi, une équipe projet, une ou plusieurs entreprises à but d'emploi (EBE). Cette expérimentation fait l'objet d'une évaluation montrant d'ores et déjà ses impacts positifs tant sur le plan territorial que sur les plans professionnel et personnel des personnes concernées. Une loi visant à étendre l'expérimentation à *minima* à 50 nouveaux territoires devrait être promulguée d'ici la fin 2020. Aujourd'hui, plusieurs "projets émergents" se préparent, notamment en Seine-Saint-Denis, territoire où depuis vingt ans le taux de chômage dépasse les 10 % (INSEE, 2020) et touche particulièrement les jeunes.

L'objectif de cette journée est d'appréhender TZCLD comme un projet de territoire qui concourt à la reconnaissance et à l'accompagnement des économies populaires et solidaires. Les mécanismes et la méthode d'animation territoriale de cette démarche, au croisement des différents secteurs de l'action publique, invitent les professionnel·les à questionner les modalités de l'intervention en matière de développement économique et d'emploi dans les QPV.

Nous tenterons de comprendre les fondements et lignes directrices de la démarche, ainsi que son modèle et les enjeux économiques qu'elle représente. Des ateliers permettront ensuite d'identifier les étapes-clés de préfiguration de l'expérimentation et les conditions de réussite du projet en explorant les questionnements suivants :

Quelles ressources spécifiques aux quartiers prioritaires peuvent être activées pour conduire TZCLD ? Comment évaluer l'impact social et territorial de la démarche pour les habitant·es, les personnes privées durablement d'emploi et les territoires ? Comment faire correspondre compétences des chercheurs d'emploi de longue durée volontaires d'un côté et besoins des territoires de l'autre ? Comment créer les cadres de la coopération avec les acteurs institutionnels, les acteurs économiques locaux et les habitant·es ?

Déroulé de la journée

Matinée - 9h-12h30

Table-ronde

Séquence 1 - Comment la démarche Territoire zéro chômeur de longue durée constitue-t-elle un projet de développement territorial ?

- **Daniel Le Guillou**, Président de l'Entreprise à but d'emploi Actypoles-Thiers

TZCLD et l'implication des personnes privées d'emploi dans le projet : la possibilité d'une économie populaire

- **Alexei Tabet**, consultant et chercheur, accompagne, en lien avec la Fonda et TZCLD, quatre territoires habilités dans leur démarche d'évaluation locale. Il conduit également un travail de recherche sur l'expérimentation au Lise (Cnam-CNRS)

Séquence 2 - Quels « effets inattendus » l'expérimentation produit-elle? La transition écologique de l'offre de service territoriale des entreprises à but d'emploi.

- **Victoria Bazurto**, chargée de mission TZCLD en charge de la transition écologique

Séquence 3 - Quelles sont les spécificités des expérimentations TZCLD en milieu urbain dense et en quartier politique de la ville ? Retours d'expériences de territoires habilités (Villeurbanne) et en phase de préfiguration (Pantin, Bagnolet).

- **Agnès Thouvenot**, première adjointe au maire de Villeurbanne déléguée à la transition écologique, à la ville durable, à l'urbanisme et à l'habitat
- **Julie Lefebvre**, 1ère vice-présidente d'Est Ensemble, chargée du Développement Économique, de l'Emploi, de la Formation et de l'Insertion (*sous réserve*)

12h30-13h45 : Pause déjeuner

Après-midi - 13h45-17h15

Ateliers

L'après-midi sera divisée en trois temps : deux séances en atelier qui dureront 1h15 chacune et un temps de restitution de 30 minutes. Les participant-es seront préalablement inscrit-es à deux ateliers sur les quatre proposés.

Atelier 1 - Construire une démarche d'évaluation d'impact social et territorial

- Animation : **La Fonda**

Atelier 2 - Elaborer une méthode renouvelée de diagnostic territorial permettant de recenser les besoins non couverts sur le territoire

- Co-animation : **Camille Delpy**, cheffe de projet TZCLD, Direction de l'attractivité et de l'emploi, Ville de Paris / **Profession Banlieue**

Atelier 3 - Mobiliser les personnes privées d'emploi durablement et solliciter leur pouvoir d'agir

- Co-animation : **Patrice Bony**, animateur de la "grappe régionale Ile-de-France" TZCLD, membre du Pacte Civique / **La Fonda**

Atelier 4 - Fabriquer et animer le consensus local : comment organiser le système de coopération d'acteurs autour du projet d'expérimentation ?

- Co-animation : **Eric Vanhuyse**, directeur de l'association Compétences et Emplois en Métropole européenne de Lille / **Profession Banlieue**

Restitution des 4 ateliers.

L'objectif est d'élaborer collectivement pour chaque atelier une cartographie des acteurs impliqués (besoins, objectifs, difficultés, ressources, leviers...) afin de faciliter la capitalisation des échanges et d'identifier les ressources que les professionnel·les pourront mobiliser.