



**JOURNÉE POLITIQUE DE LA VILLE**

*d'Épinay-sur-seine*

SAMEDI 8 OCTOBRE 2022

## EDITO

### CHERS PARTENAIRES.

La Ville d'Épinay-sur-Seine vous a accueillis, le 8 octobre 2022, dans le cadre de la journée de la Politique de la Ville. L'objectif de cette journée est de permettre aux acteurs de se rencontrer, afin de favoriser les échanges et l'intelligence collective, porteuse d'actions et de solutions pour les habitants des quartiers prioritaires : le Centre-ville, La Source - Les Presles et Orgemont.

Cet événement a réuni, comme chaque année, un panel d'acteurs d'horizons très divers : associations, partenaires institutionnels, services de l'État, de la Ville et des habitants. L'année 2022 s'est inscrite dans un contexte particulier, faisant suite à la crise sanitaire qui a impacté durement le territoire de la Seine-Saint-Denis et, en particulier, Épinay-sur-Seine. Pendant cette période, les acteurs de la politique de la ville ont été en première ligne et ont démontré leur capacité à agir pour les populations vulnérables. De nombreuses initiatives locales ont témoigné d'une réelle force de réactivité et de solidarité face à l'urgence de la crise sanitaire.

Par ailleurs, les Contrats de ville ayant été prolongés par la loi de finances jusqu'à la fin de l'année 2023, cette année est également charnière pour la Politique de la ville, en vue de la préparation du nouveau cadre contractuel. Cette année sera donc marquée par l'évaluation des Contrats de Ville et la réflexion avec l'ensemble des acteurs concernés sur l'actualisation des objectifs au service de notre territoire et de ses habitants.

La journée des partenaires a permis, à l'aune du lancement de cette démarche d'évaluation, de partager nos réflexions sur des sujets essentiels à la politique de la ville : la coopération locale, la participation citoyenne et les projets du territoire. Elle a été aussi l'occasion de faire émerger de nouvelles idées au service de notre ville et en faveur de ses habitants. Vous trouverez donc dans ce livret des éléments de synthèse et de perspectives de la programmation, les présentations des projets mis à l'honneur lors de cette journée et la restitution des ateliers ayant permis d'identifier des actions à mener sur les thématiques prioritaires au niveau de notre territoire.

Nous espérons surtout que cette rencontre vous aura donné envie de poursuivre ces échanges et d'élaborer des projets dynamiques pour les habitants de nos quartiers prioritaires. Nous adressons enfin nos remerciements à toutes celles et ceux qui ont contribué à la réussite de cette journée et des projets à Épinay-sur-Seine.



**M. HERVÉ CHEVREAU**

*Maire d'Épinay-sur-Seine,  
Vice-Président de Plaine Commune*



**M. FARID SAIDANI**

*Adjoint au maire  
en charge de la politique de la ville,  
de la démocratie locale et de la lutte  
contre les discriminations*



# PROGRAMME DE LA JOURNÉE

9H

## ACCUEIL DES PARTICIPANTS / PETIT DÉJEUNER

9H30

Ouverture de la journée par  
**Hervé CHEVREAU**,  
Maire d'Épinay-sur-Seine, Vice-  
président de Plaine Commune  
**Vincent LAGOGUEY**, sous-préfet  
de Saint-Denis  
**Farid SAIDANI**, Adjoint au maire  
en charge de la politique de la ville,  
de la démocratie locale et de la lutte  
contre les discriminations

10H

La programmation du Contrat de  
Ville et les dispositifs politique de  
la ville : Synthèse 2022 et  
perspectives 2023

10H30

Restitution de projets

10H50

PAUSE-CAFÉ



11H05

## LANCEMENT DES 3 ATELIERS THÉMATIQUES DE LA JOURNÉE

1 >

**Panorama des enjeux et dyna-  
miques de coopération**  
*Tisser des liens et redonner  
du sens pour fluidifier le travail  
sur le terrain.*

Animation :

- **Sara LE NOEL**,  
Directrice de l'Éducation ;
- **Pierre LARTAUD**,  
Chef de projet Politique de la Ville,  
Ville d'Épinay-sur-Seine.

2 >

**Auprès des publics, inclusion et  
mobilisation**

*Des outils au service de la  
mobilisation des habitant-es  
des quartiers prioritaires.*

Animation :

- **Afeef DEHISSY**,  
Chargée de mission Atelier Santé  
Ville ;
- **Virginie REYES JIMENEZ**,  
Cheffe de projets prévention  
de la délinquance,  
Ville d'Épinay-sur-Seine.

3 >

**Tracer la ville**

*Construire une cartographie  
sensible des ressources du territoire.*

Animation :

- **Deborah TOUATI**,  
Coordinatrice du Conseil Local  
de Santé Mentale Intercommunal -  
Ville d'Épinay-sur-Seine /  
Pierrefitte-sur-Seine /  
Villetaneuse,
- **Sylvie ROCHER**,  
Coordinatrice Atelier Santé Ville /  
Contrat Local de Santé,  
Ville d'Épinay-sur-Seine.

12H45

PLATEAUX REPAS



14H15

Restitution interactive

15H15

**Clôture de la journée** par **Farid  
SAIDANI**, Adjoint au maire en  
charge de la politique de la ville,  
de la démocratie locale et  
de la lutte contre  
les discriminations

# LA JOURNÉE DES PARTENAIRES



# LES ENJEUX DE LA POLITIQUE DE LA VILLE POUR 2023

## LES PRIORITÉS DE LA PROGRAMMATION 2023

Cinq axes prioritaires ont été identifiés dans la lettre de cadrage de la programmation politique de la ville 2023 :



### → L'ÉDUCATION ET LA FORMATION

Avec, notamment, la recherche de complémentarité entre les actions du Contrat de ville et celles de la Cité éducative ;



### → L'INSERTION, LA FORMATION ET LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Une allocation de 25% des crédits politique de la ville est dédiée au pilier « développement économique et emploi » ;



### → L'ACCÈS AUX DROITS ET AUX SERVICES PUBLICS

En soutenant particulièrement les actions de proximité, qui s'appuient sur une démarche d'« aller vers » ;



### → LA PRÉVENTION SANTÉ ET L'ACCÈS AUX SOINS

Pour favoriser, notamment, les actions de prévention autour des problématiques du diabète et de l'obésité ;



### → LES JOP 2024 (EMPLOI ET DÉVELOPPEMENT DE LA PRATIQUE SPORTIVE)

Les Jeux Olympiques étant un levier important de transformation du territoire, l'objectif est surtout de développer des actions qui permettent de faire connaître les emplois autour de l'organisation de cet événement, mais également de celles qui favorisent les pratiques sportives du public adolescent.

## L'ÉVALUATION DU CONTRAT DE VILLE 2015-2023



→ LA LOI DE FINANCES POUR 2022 A ACTÉ LA PROLONGATION DES CONTRATS DE VILLE JUSQU'AU 31 DÉCEMBRE 2023. DANS CE SENS, UN TRAVAIL D'ÉVALUATION A ÉTÉ LANCÉ AVEC LES PARTENAIRES À L'ÉCHELLE DE PLAINE COMMUNE À LA FIN DE L'ANNÉE 2022.

### → QUEL EST LE BUT DE CETTE ÉVALUATION ?

L'objectif de cette évaluation est de mesurer les impacts du Contrat de ville sur les quartiers prioritaires en matière de réduction des inégalités, avec un focus particulier sur l'organisation de la gouvernance, la déclinaison des thématiques « développement économique, emploi et insertion » et « animation et vie des quartiers », ainsi que sur les résultats de la mise en œuvre du dispositif d'abattement de la Taxe Foncière sur les Propriétés Bâties, visant à améliorer le cadre de vie des habitants des quartiers prioritaires.

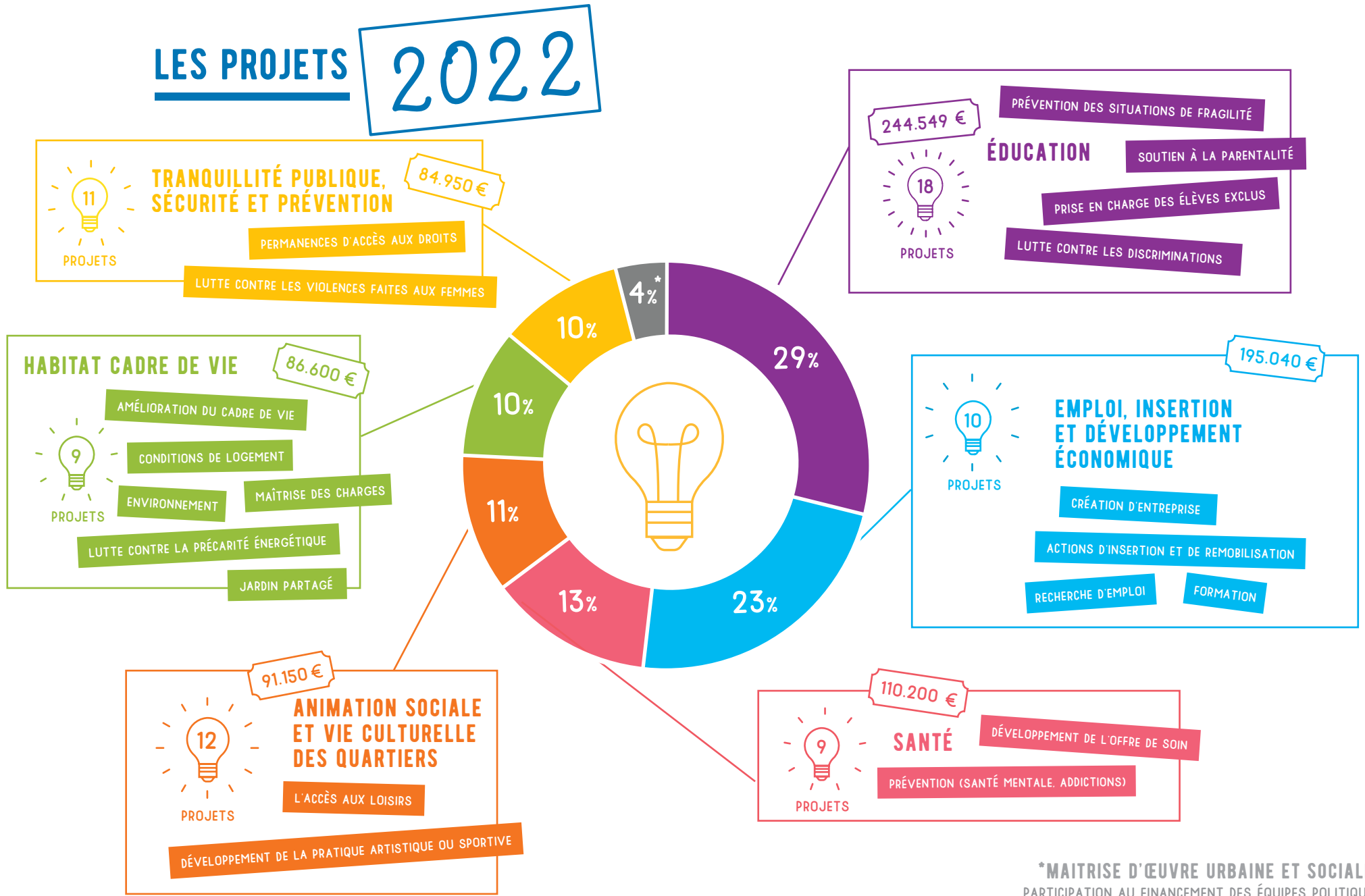
### → PRÉPARER LE PROCHAIN CONTRAT DE VILLE :

L'évaluation a également pour but d'élaborer le futur Contrat de ville à l'échelle de Plaine Commune en mobilisant dans un cadre collectif, l'ensemble des partenaires. Ce nouveau document contractuel qui reposera sur de nouvelles orientations partagées, doit être mis en œuvre à partir de 2024.



# LES PROJETS

# 2022

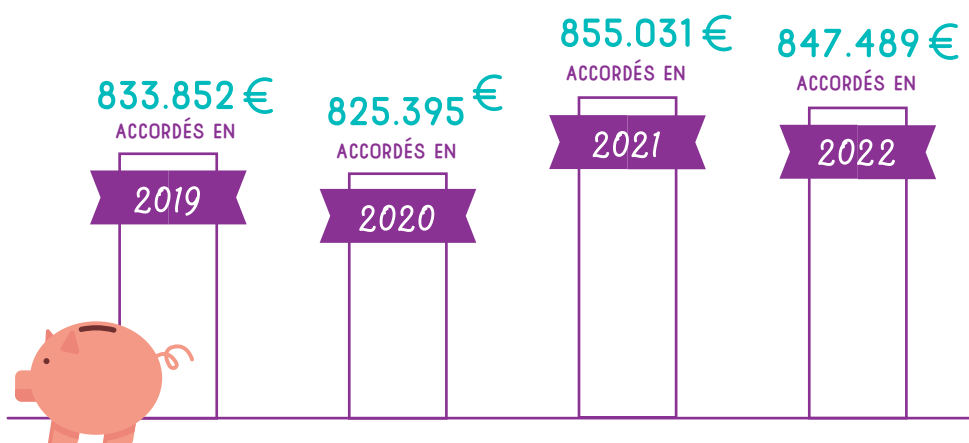


\*MAITRISE D'ŒUVRE URBAINE ET SOCIALE  
PARTICIPATION AU FINANCEMENT DES ÉQUIPES POLITIQUE  
DE LA VILLE D'ÉPINAY-SUR-SEINE : 35.000€ / 1 PROJET

# 2022

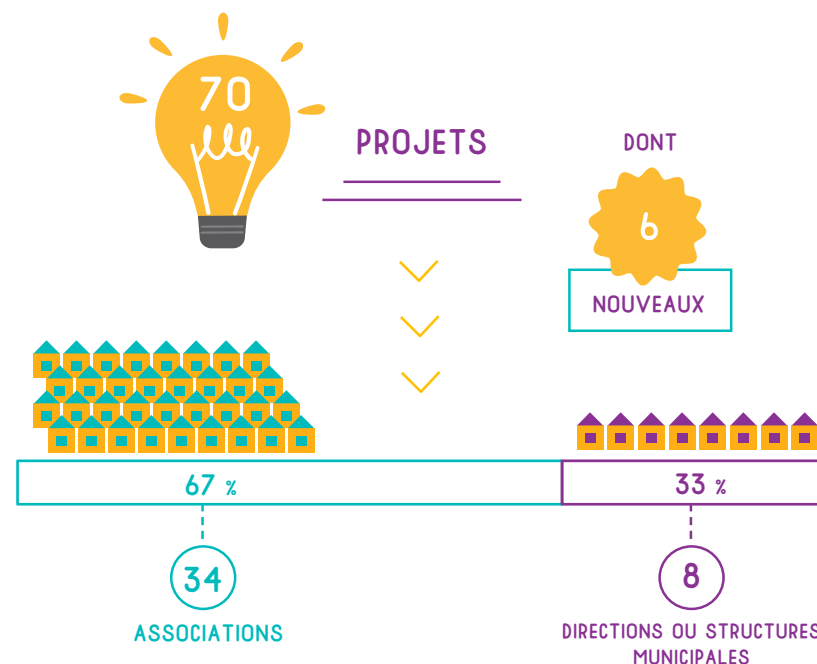
CONTRAT DE VILLE

## RETOUR SUR LA PROGRAMMATION



CONTRAT DE VILLE

## LES CHIFFRES DE LA PROGRAMMATION



FIA

## LE FONDS D'INITIATIVES ASSOCIATIVES

### 1 - QU'EST-CE QUE LE FIA ?

- 15 000 € pour accompagner le développement de projets dans les quartiers prioritaires
- Un tremplin pour impulser de nouveaux projets
- Une demande de subvention simplifiée de 3 000 € maximum pour de petits projets

### 2 - QUI PEUT EN BÉNÉFICIER ?

Une association qui souhaite intervenir dans l'un des quartiers prioritaires de la Politique de la Ville : Centre-ville, La Source-Les Presles, Orgemont.

### 3 - POUR QUELS TYPES DE PROJETS ?

Proposer une action répondant aux objectifs du Contrat de Ville sur l'une des six thématiques :

- ÉDUCATION • HABITAT ET CADRE DE VIE
- EMPLOI, INSERTION ET DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE
- TRANQUILLITÉ PUBLIQUE, SÉCURITÉ ET PRÉVENTION DE LA DÉLINQUANCE
- SANTÉ • ANIMATION SOCIALE ET VIE CULTURELLE DES QUARTIERS



# RETOURS SUR LES PROJETS PRÉSENTÉS

ARCANA

« ATELIERS DE DÉCOUVERTES INSTRUMENTALES ET VOCALES »



*Financés via les appels à projets « politique de la ville » et « quartiers solidaires »*

L'association Arcana œuvre pour développer chez ses membres la connaissance et le goût de l'art sous toutes ses formes, et tout spécialement la musique. Elle propose des activités d'éveil musical, solfège, chorale, cours d'instruments (piano, batterie, guitare, clarinette, flûte, violoncelle...) et cours collectifs (orchestre, ensemble à vent, atelier jazz...).

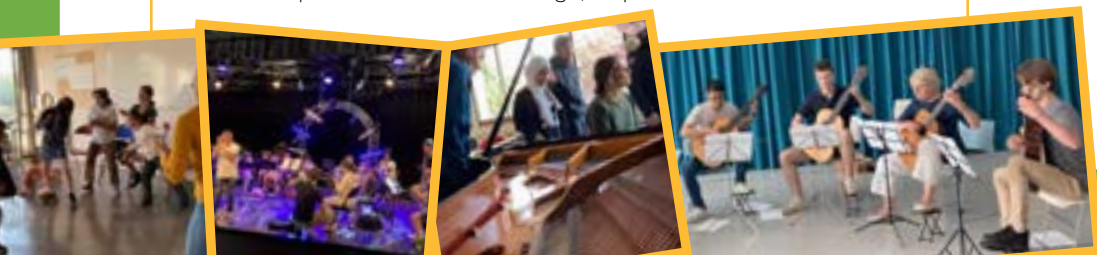
En 2022, l'association a pu conduire plusieurs actions dans le cadre de la Politique de la ville.

Tout d'abord, un stage de musique ayant pour public les enfants de l'association a pu être organisé en avril 2022. Cet événement annuel et historique a pour but de faire développer la pratique collective des plus jeunes musiciens, le tout dans un esprit de collectivité et d'entraide entre les générations.

Ensuite, dans le cadre des Quartiers Solidaires, l'association Arcana a pu mettre en place des interventions musicales dans certains centres socio-culturels des quartiers prioritaires. Ainsi, ont été présentés l'ensemble de guitare de l'association, l'atelier d'impro-jazz ainsi qu'un duo flûte/ violoncelle. Ces événements ont permis aux professeurs, ainsi qu'à leurs élèves de partager leur passion pour la musique et de sensibiliser le public de la ville à cet art.

Dans le même esprit de partage et de rassemblement, l'association Arcana a organisé des "Journées Musicales d'Arcana" au Pôle Musical d'Orgemont. Ces journées ont eu pour but de rapprocher les jeunes de la ville, enfants comme adolescents, à travers des initiations encadrées par des professionnels, notamment au piano, aux percussions corporelles ou...au travail d'orchestre!

Enfin, l'association Arcana a pu reconduire son partenariat avec l'association spinassienne SEPE, permettant l'an passé à plusieurs élèves de profiter de cours de solfège, de percussions et d'instruments.



PROJET

GHETT'UP

« FAIRE ÉMERGER LES ACTEURS DU CHANGEMENT DANS LES QUARTIERS POPULAIRES »

GHETT'UP

Depuis 2016, l'association Ghett'Up travaille à valoriser la jeunesse des quartiers populaires et lui permettre de prendre sa place dans la société. Cela signifie de pouvoir comprendre le monde qui nous entoure, se sentir légitime d'y naviguer et de prendre part aux grands enjeux de société.

Parmi les difficultés que les jeunes de quartiers populaires rencontrent dans leur parcours, l'association en a identifié une, urgente à résoudre : celle de l'image de soi et l'ambition que les jeunes s'autorisent à avoir pour eux-mêmes.

L'association propose un programme innovant, qui vise à donner aux jeunes issus de quartier populaires les compétences, le réseau et les codes nécessaires à leur réussite, mais également la confiance en eux et l'envie de réussir. Il permet aux jeunes de devenir des acteurs du changement dans leur environnement (quartier, école, groupe d'amis, famille...) et plus encore en Europe et dans le monde.

Ce programme CLES englobe une trentaine d'ateliers, 10h d'accompagnement pour l'orientation, 6h d'ateliers éloquence, 6h d'ateliers écriture, 6h d'ateliers insertion professionnelle et 5 sorties culturelles. Il met à l'œuvre tout un écosystème (associatif, institutionnel et entrepreneurial) pour contribuer à l'éducation et à l'épanouissement de cette jeunesse.

L'action LEADERSHIP 1.9.9.8 propose un accompagnement dans la gestion de projets des jeunes de 18 à 35 ans scolarisés ou non, actifs ou en recherche d'emploi, qui habitent en quartier populaire ou dans une ville touchée par la politique de la ville. Il s'agit d'un programme de réflexion, de formation et d'action pour aider à (ré)apprendre, à clarifier ses ambitions et chercher les ressources utiles pour mener à bien son projet.

**En 2021-2022 :**

- plus de 100 jeunes ont été suivis dans le cadre des programmes
- plus de 50 ateliers animés
- plus de 10 partenaires





## « AGENCE LOCALE D'INSERTION ÉPINAY-SUR-SEINE ET VILLETANEUSE »



Le Département de la Seine-Saint-Denis et l'État ont conclu un accord en septembre 2021 pour expérimenter la renationalisation du financement du Revenu de Solidarité Active (RSA), avec la création de structures proposant un accompagnement socio-professionnel global et intensif : les agences locales d'insertion. Un appel à manifestation d'intérêt a été lancé dans ce sens par le Département fin 2021. La candidature de l'association SFMAD a été retenue dans ce cadre, proposant d'intervenir en consortium avec d'autres opérateurs de l'insertion sociale et professionnelle.

À Epinay-sur-Seine, SFMAD développe déjà de nombreuses actions, visant notamment la mobilisation et l'insertion des personnes en difficultés (demandeurs d'emploi, jeunes sans diplômes, bénéficiaires des minima sociaux,...), des activités socioéducatives en direction des jeunes, des ateliers sociolinguistiques, des accueils de jeunes enfants, des formations qualifiantes...

« Pour une insertion sociale et professionnelle réussie des bénéficiaires du RSA »

L'objectif du projet est de développer des actions territorialisées impliquant le fonctionnement en réseau pour disposer d'une palette de possibilités au service de l'accompagnement des bénéficiaires du RSA.

Un accompagnement individualisé renforcé qui privilégie l'insertion par l'activité économique (IAE) sera proposé aux allocataires du RSA, à travers un accueil convivial, des entretiens confidentiels et des évaluations tout au long du parcours avec un conseiller référent. A la suite d'une évaluation globale qui valorise ses compétences et identifie et analyse ses freins, l'allocataire peut bénéficier d'un accompagnement social pour accéder à ses droits et remédier à ses difficultés, et d'un accompagnement professionnel pour développer des compétences professionnelles par le travail et l'expérience et se professionnaliser suffisamment afin de trouver un emploi avec l'aide d'un chargé des relations entreprises. Une équipe pluridisciplinaire (CISP, psychologue, formateurs, chargé des relations avec les entreprises, tuteur...) sera à la disposition des bénéficiaires du RSA afin de les accompagner au mieux dans toutes les phases de leur parcours d'insertion jusqu'à l'emploi.



# PANORAMA DES ENJEUX ET DYNAMIQUES DE COOPÉRATION

*Tisser des liens et redonner du sens pour fluidifier le travail sur le terrain.*

ANIMATION : SARA LE NOEL, DIRECTRICE DE L'ÉDUCATION ;  
PIERRE LARTEAU, CHEF DE PROJET POLITIQUE DE LA VILLE, VILLE D'ÉPINAY-SUR-SEINE.

## CONTEXTE ET OBJECTIFS DE L'ATELIER :

A l'aune de l'évaluation du Contrat de ville, l'objectif de cet atelier était de réfléchir collectivement à la manière dont s'organise la coopération entre les acteurs de la politique de la ville, afin de valoriser les dispositifs considérés comme efficaces, mais également d'identifier des marges de progrès.

Les participants à l'atelier ont partagé leur connaissance des dispositifs de coopération existants (financements, accompagnements, animation de réseaux,...) : ceux connus et sollicités aujourd'hui par les acteurs et ceux moins connus, qui mériteraient d'être davantage mis en lumière.

## PAYSAGE DES DISPOSITIFS DE COOPÉRATION :

➤ les dispositifs les plus mobilisés :

PARCOURS ENTRÉE DANS L'EMPLOI

CONTRAT DE VILLE

PROGRAMME RÉGIONAL  
DE FORMATION VERS L'EMPLOI

MISSION DE LUTTE CONTRE  
LE DÉCROCHAGE SCOLAIRE

➤ Communication à renforcer sur les dispositifs plus récents, moins identifiés :

FONDS D'INITIATIVES ASSOCIATIVES

CITÉ ÉDUCATIVE

QUARTIERS D'ÉTÉ

OBSERVATOIRE INTERCOMMUNAL  
DES FINANCEMENTS EXTÉRIEURS

ACCÈS AU NUMÉRIQUE

SOUTIEN SCOLAIRE

LIEN CULTURE/SPORT

➤ Accompagnement à développer par les différentes institutions dans le cadre de divers appels à projets relatifs aux politiques mobilisées par le Contrat de ville



## QUELS NOUVEAUX LEVIERS DE COOPÉRATION POUR DEMAIN ?

Les partenaires ont pu identifier plusieurs leviers prioritaires à développer à l'avenir pour optimiser les modalités de coopération :

- 1 Clarifier et répertorier l'ensemble des dispositifs et des acteurs, à travers des panoramas facilement consultables
- 2 Mieux communiquer pour mettre davantage en valeur le territoire, via notamment des newsletters
- 3 Encourager les coopérations par la co-construction de projets inter-acteurs : dépôt de co-projets
- 4 Valoriser et pérenniser le temps d'échange entre partenaires (rencontres du réseau)

### Quels nouveaux leviers de coopération pour demain ? (3)



# AUPRÈS DES PUBLICS, INCLUSION ET MOBILISATION

*Des outils au service de la mobilisation  
des habitant-es des quartiers prioritaires.*

## ANIMATION :

AFEF DEHISSY, CHARGÉE DE MISSION ATELIER SANTÉ VILLE :

VIRGINIE REYES JIMENEZ, CHEFFE DE PROJETS PRÉVENTION DE LA DÉLINQUANCE, VILLE D'ÉPINAY-SUR-SEINE.

## CONTEXTE ET OBJECTIFS DE L'ATELIER :

À partir d'un jeu de plateau, établir des pistes afin de favoriser la participation de toutes et tous, à travers des actions d'inclusion et de mobilisation adaptées.

Plusieurs axes de travail ont été identifiés par les participants :

### PERMETTRE AUX PUBLICS DE MIEUX IDENTIFIER LES STRUCTURES :

→ Mieux communiquer l'information auprès des publics, en sélectionnant les canaux de communication adaptés :

- Ajuster les supports de communication
- Clarifier davantage le langage institutionnel
- S'appuyer sur les réseaux sociaux des partenaires et structures

→ S'adapter aux publics :

- Mieux comprendre les publics et leurs parcours (modules de sensibilisation)
- Habitudes festives (créer des repères temporels et festifs dans les quartiers pour permettre aux publics de mieux identifier les structures)

→ Plus de souplesse dans les actions proposées aux publics :

- Adapter les horaires aux besoins des publics
- Organiser plus d'actions sur le terrain, au plus près des publics
- Aller vers : mobiliser et relancer les publics

→ S'appuyer sur des relais sur le terrain

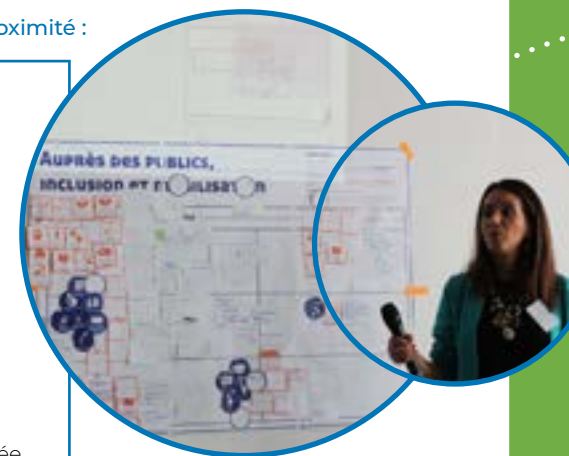
## AUPRÈS DES PUBLICS, INCLUSION ET MOBILISATION Comment MOBILISER LES PUBLICS ?



## MULTIPLIER LES ACTIONS LOCALES ET RENFORCER LE MAILLAGE TERRITORIAL :

→ Renforcer le réseau des acteurs de proximité :

- ✓ Charte du Partenariat
- ✓ Fiches de suivi des Associations
- ✓ Favoriser l'interconnaissance
- ✓ Annuaire des Associations
- ✓ Actions de présentation entre pairs
- ✓ Fluidifier la connaissance des outils
- ✓ Maillage partenarial : créer du lien
- ✓ Création d'une application dédiée aux associations de la ville



→ Fédérer les acteurs autour d'un projet :

- ✓ Dispositif Cité Éducative
- ✓ Projets Co-portés
- ✓ Les assises de la démocratie locale



## TRACER LA VILLE

*Construire une cartographie sensible des ressources du territoire.*

### ANIMATION :

**DÉBORAH TOUATI.**

COORDINATRICE DU CONSEIL LOCAL INTERCOMMUNAL DE SANTÉ MENTALE  
VILLES D'ÉPINAY-SUR-SEINE / PIERREFITTE-SUR-SEINE / VILLETANEUSE.

**SYLVIE ROCHER.**

COORDINATRICE ATELIER SANTÉ VILLE / CONTRAT LOCAL DE SANTÉ.  
VILLE D'ÉPINAY-SUR-SEINE.



### CONTEXTE ET OBJECTIFS DE L'ATELIER :

Établir ensemble une cartographie sensible du territoire, qui valorise les « pépites » de la ville, retrace les lieux déjà investis par les acteurs, mais également les sites qui méritent d'être davantage explorés.

L'atelier a permis aux partenaires de construire une carte dynamique, présentant les points forts du territoire, les espaces de rencontres, de respiration, les endroits d'échanges, les lieux qui donnent envie et les zones à investir davantage.

Les participantes et les participants ont pu partager leur parcours, les endroits qu'ils fréquentent, ou qu'ils identifient comme attractifs : des espaces publics, des équipements ou encore des sites associatifs.

Plusieurs lieux sont considérés comme des « pépites » de la ville : le parc de l'Hôtel de ville, les berges de Seine, le club Séniors, le Pôle Musical d'Orgemont, la place René Clair avec la médiathèque Colette, la MC2 et l'Espace culturel, etc.



Trois sites ont été identifiés comme des lieux à fort potentiel, « les tersonas du futur » :

### Le parc des Béatus :

un espace vert à proximité d'une zone dynamique, avec un potentiel important sur la thématique de l'environnement

- Envisager la possibilité de développer la dimension centrale du lieu, en organisant des événements permettant à tout type de public de se rencontrer
- Organiser des visites du site avec les structures de proximité pour faire connaître cet espace (ex. centres sociaux, équipements jeunesse, etc.)

### Le square Ali Zebboudj :

un lieu dynamique, vivant, bien desservi par différents modes de transports, qui mérite d'être davantage animé par des actions collectives

- Créer du lien social entre la population et les professionnels intervenant sur cet espace
- Travailler sur l'amélioration du cadre de vie de ce lieu, en organisant des diagnostics en marchant et en mobilisant des acteurs ressources du quartier
- Envisager des actions d'animation à destination, notamment, du public jeune

### La Réserve écologique :

un site de grande qualité environnementale, fréquenté aujourd'hui de manière régulière par des groupes de publics, notamment scolaires, accompagnés par le service Environnement, dans le cadre d'actions pédagogiques

- Favoriser les rencontres intergénérationnelles, permettant à différents types de publics de se rencontrer, proposer des lieux de convivialité et des animations organisées en lien avec les associations du territoire (sorties pédagogiques, ateliers de jardinage, etc.)







# Journée.. DES PARTENAIRES DE LA POLITIQUE DE LA VILLE







VILLE D'ÉPINAY-SUR-SEINE  
SERVICE DÉVELOPPEMENT LOCAL ET PARTICIPATIF  
7, RUE MULOT - 93 800 ÉPINAY-SUR-SEINE  
TEL : 01.49.71.42.71 / 79.53

ÉPINAY-SUR-SEINE

