

# PROFESSION BANLIEUE

## EN SEINE-SAINT-DENIS, DEUX VILLES FONT APPEL À L'ASSOCIATION MDSL (MOUVEMENT POUR UN DÉVELOPPEMENT SOCIAL LOCAL – INTERVENTION) POUR L'ANIMATION ET L'ACCOMPAGNEMENT D'ATELIERS DE L'AVENIR

1er mars 2000

PROFESSION  
BANLIEUE

### En Seine-Saint-Denis, deux villes font appel à l'association MDSL (Mouvement pour un développement social local – intervention) pour l'animation et l'accompagnement d'Ateliers de l'avenir

Élaborée en Allemagne dans les années cinquante, la méthode des Ateliers de l'avenir vise à donner sa place à la population comme force de proposition. Cette technique dynamique permet la confrontation d'idées entre les différents acteurs concernés par un même territoire : habitants, usagers, élus, personnels municipaux, travailleurs sociaux... Il s'agit à la fois de construire un dialogue démocratique favorisant l'émergence de points de vue différents, de définir collectivement des objectifs de développement et d'élaborer des projets concrets pour les atteindre. Si ce processus de formation réciproque nécessite une égalité dans l'accès à l'information, l'organisation d'échanges d'expériences et de pratiques et la construction d'un langage commun entre les différents acteurs du territoire (dont les habitants), chacun conserve néanmoins son rôle : l'enjeu est la construction collective, non la confusion ou l'inversion des champs de compétences et des légitimités. Dans cet objectif, l'animation du dispositif doit être confiée à une équipe extérieure, chargée entre autres de concevoir des outils pédagogiques et de consigner la mémoire.

#### La méthode

Les ateliers se déroulent en trois phases. Tout commence avec des billets, sur lesquels chaque habitant ayant répondu à l'invitation inscrit tout ce qui, à ses yeux, dysfonctionne dans son quartier. Les billets sont recueillis et mélangés (l'anonymat favorisant la liberté de parole). L'équipe d'animation des ateliers

lit à voix haute chacune des remarques et les affiche face à l'assemblée. Les participants sont alors invités à regrouper les différentes récriminations en quelques grandes thématiques, puis à résumer chaque thème par une phrase.

Après cette « phase critique », la « phase imaginative » peut commencer. Les participants sont amenés à exprimer un idéal pour le quartier : il s'agit dorénavant de laisser la place au rêve et de ne pas limiter les propositions à ce qui est « faisable »... Puis vient le temps de la construction : quels objectifs se fixe-t-on ? Et quels sont les moyens qui permettraient d'avancer vers l'idéal ? Les professionnels – institutionnels et associatifs – présents dans les ateliers jouent alors un rôle de personne ressource pour aider au montage de projets cohérents.

Programmés sur deux jours, ces ateliers représentent une occasion pour les participants d'établir ou de renforcer leurs relations, autour notamment d'un déjeuner pris en commun. Par ailleurs, un compte rendu complet des ateliers constitue une référence pour mesurer le chemin parcouru, mais sert aussi d'outil d'explication et de restitution pour l'élargissement de cette démarche à de nouveaux partenaires.

#### Expériences

À Noisy-le-Sec, la ville avait fait réaliser en 1996 une étude sur le quartier du Londeau. Le projet de réhabilitation des espaces extérieurs qui en découlait avait été validé par la ville, la préfecture et les bailleurs sociaux. Mais lors d'une réunion

Élaborée en Allemagne dans les années cinquante, la méthode des Ateliers de l'avenir vise à donner sa place à la population comme force de proposition. Cette technique dynamique permet la confrontation d'idées entre les différents acteurs concernés par un même territoire : habitants, usagers, élus, personnels municipaux, travailleurs sociaux...

- **Emplacement** : [Accueil](#) > [Publications et Ressources](#) > [Les fiches d'expérience](#) >

- **Adresse de cet article** :

<https://www.professionbanlieue.org/En-Seine-Saint-Denis-deux-villes-font-appel-a-l-association-MDSL-Mouvement-pour>